

서면보고

5. 26.(화)

【6월】
월 간 업 무 보 고

목 차

1. 중점 추진사항

<input type="checkbox"/> 경영기획부	5
<input type="checkbox"/> 스마트도시정보부	7
<input type="checkbox"/> 도시개발부	8
<input type="checkbox"/> 주차사업부	9
<input type="checkbox"/> 체육사업부	10
<input type="checkbox"/> 레포츠사업부	12
<input type="checkbox"/> 공공사업부	13
<input type="checkbox"/> 감 사 팀	14
<input type="checkbox"/> 안전기술팀	15

2. 주요행사	16
---------------	----

3. 대행사업수입금현황	18
--------------------	----

4. 사장 지시사항 이행현황	25
-----------------------	----

① 2020. 지방공기업 경영평가 추진일정 [전략기획팀]

○ 1차 경영평가 현장평가 실시

- 6. 15.(월) 13:00 ~ 14:00 / 사장실 / 평가위원단(1명) / 기관장 인터뷰
- 지속가능경영 「경영층 리더십」 지표 기관별 단독 평가

○ 2차 경영평가 집체평가 실시

- 6. 18.(목) 미정 / 수원컨벤션센터(수원 영통구 소재)
- 지속가능경영, 주요사업, 사회적가치, 재무관리 분야(10명 수검)

○ 2019. 고객만족도 조사

- 6월 ~ 7월 예정 / 공영주차장 등 10개 사업장 고객 대상(400명)
- 행정안전부(지방공기업평가원) 조사방법 및 일정 협의 중

○ 향후일정

- 5. 25.(월) ~ 5. 27.(수) / 평가위원 사전질문 답변제출(지방공기업평가원)
- 6. 8.(월) 14:00 / 2차 집체평가 수검반 사전 워크숍(경영기획부)
- 7. 20. ~ 8. 5. / 1차 평가결과 발표 및 이의신청 절차(지방공기업평가원)
- 8월 말(예정) / 경영평가 기관별 등급(결과) 발표(행정안전부)

② 퇴직예정자 「생애경력설계·전직지원」 교육 실시 [인재육성팀]

○ 6. 15. ~ 6. 16.(2일간) *예정 / 나눔의방 / 퇴직예정자

○ 재무설계 및 건강관리 등 생애설계와 전직지원(직업체험) 교육 실시

※ MOU체결기관(노사발전재단) 교육 위탁

③ 2020. 2/4분기 노사한마음협의회 개최 [운영지원팀]

- 6월중 / 나눔의 방 / 노·사 참석위원 각 9명
- 노사 안전협의 등 (코로나19 생활 속 거리두기 회의 지침 준수)

④ 공사채 운용 및 자금관리시스템 벤치마킹 [예산자금팀]

- 6. 22. ~ 6. 23. / 평택도시공사, 대구도시공사 / 예산자금팀장외 2명
 - 자산운용업무 경쟁력 강화 및 적시성 있는 의사결정 지원을 위해 선진 기관의 자금관리시스템 운영 현황 파악
 - 공사채 관리 및 자산운용시스템(예치금 및 유가증권 운용 지원) 구축 여부
 - 펌뱅킹* 및 자금계획 수립 시스템(연간 자금수지 분석 등) 도입 등
- ※ 펌뱅킹(firm banking) : 기업과 금융기관을 시스템으로 연결하여 기업자금 관리의 편의성을 제공하는 금융서비스

⑤ 경제위기 극복 및 대응을 위한 적극적 선결제·선구매 추진 [예산자금팀]

- 5. 22 ~ 6. 30 / 외식업 등 총 11개 항목, 1,271,564천원
 - ※ 사전 정부 요청에 따라 긴급하게 취합된 수치로 집행 규모는 재취합 예정
- 회의개최 : 별도통보 / 경영기획부-6363(2020.05.22.)호 참조

《 공지사항 》

- 소비자중심경영(CCM) 재인증 현장평가
 - 5. 27.(수) 09:00 ~ 17:00 / 소통의방 / 평가위원 2명, 소비자원 직원 1명
 - 소비자중심경영(CCM) 4차 재인증 현장평가
 - 대표이사(CEO) 및 최고고객책임자(CCO) 인터뷰 : 사장, 경영본부장
 - CCM 운영 브리핑 및 현장평가 수검 : 전략기획팀장, 담당자 등

① ITS 민간정보 연계 소통정보 검토 [스마트도시팀]

- 6. 1.(월) ~ 6. 12.(금) / 연계대상 링크ID 등 기반정보 검토
- 연계 대상 표준노드링크 ID 및 도로 구간별 소통정보 비교 검토

② 불법주차단속시스템 신규설치 인수대상 점검 [스마트도시팀]

- 6. 22.(월) ~ 6. 30.(화) / 부천중 사거리 등 10개소
- 카메라 작동상태 및 구조물 설치상태 등 점검

③ 공사 그룹웨어[한우리]시스템 검색 엔진 도입/적용[정보지원팀]

- 6. 30.(화)限 / 그룹웨어 통합 검색 및 키워드 검색 기능 구현
- 주요내용
 - 전자문서, 게시판, 설문조사, 메일 등 통합검색 가능
 - 검색어/키워드 색인 작업으로 다양한 검색 편의 기능 추가
 - ※ 단순 제목검색에서 불리안(and, or) 검색, 검색어 자동완성 기능까지 지원

④ 어린이교통나라 재개관 운영 [스마트도시팀]

- 6. 15.(월) ~ *예정 / 유치원 개원(5. 27.~) 후 14일 이후부터 운영
- 코로나19 지역 확산 차단 및 생활 속 거리두기 지침반영 교육 방법 개선
 - 1회 교육인원 축소 : 1회 80명 → 1회 20명
 - 생활 속 거리두기 및 2m(최소 1m) 이동거리 준수 등
 - 1일 3회 교육시간 변경 : 10시, 11시, 13시 → 10시, 11시 30분, 13시 30분
 - 교육 종료 후 실내환기 및 손잡이 등 접촉이 빈번한 곳 일상소독 실시
 - 자원봉사자 2인 1조 교육 및 교육 전 사전준비
 - 어린이 등 발열체크 및 건강상태 점검표 확인

※ 교육 방법 개선 사항

구분	기존	변경	비고
교육인원/회	· 1회 80명	· 1회 20명	생활 속 거리 두기 지침 반영 (1m 거리, 교육 후 소독/ 환기)
교육시간	· 10:00~11:00 / 11:00~12:00 13:00~14:00	· 10:00~11:00 / 11:30~12:30 13:30~14:30	
자원봉사자 교육인원	· 15~20명/1인당	· 10명/1인당 (2인 1조)	교육 전 열체크 및 거리두기
교육내용	· 실내(30분) : 자원봉사자 · 실외(20분) : 자원봉사자 · 영상관(10분) : 사무실직원	· 실내(25분) : 자원봉사자 · 실외(25분) : 자원봉사자 · 영상관(10분) : 자원봉사자	소방서 및 가스안전공사 등 교육변동
제출서류	· 신청서, 개인정보동의서	· 신청서, 개인정보동의서 · 서약서, 방문자 명단 · 건강상태 점검표	
기타사항	· 교육장 도착 → 기관명 확인 → 교육	· 교육장 도착 → 개별명단 확인 → 발열체크 → 손 소독 → 교육 → 교육 후 교육장 소독/환기 · 코로나19 감염예방 관리를 위한 교육매뉴얼에 의거 교육실시	

도시개발부

① 부천 수소충전소 구축사업 추진 [개발1팀]

- 수소충전소 구축관련 인허가 신청
 - 고압가스 제조허가 등(고압가스안전관리법 제4조) / 부천시(생활경제과)
 - 건축허가(건축법 제11조) / 부천시(건축허과과)
- 실시설계용역 설계도서(도면, 내역서) 검수 및 준공(준공예정일 : 6. 15.)

② 베르네천 복개부 도로조성공사 추진 [개발1팀]

- 가로등 정비공사 시행 및 준공(준공예정일 : 6. 22.)
- 「베르네천 복개부 도로조성사업」 시설물 인계 및 사업비 정산

③ 역곡 다목적 체육센터 설계공모 절차 이행 [개발2팀]

- 6월 중 / 설계공모 공고(60일간)
 - ※ 공공건축심의위원회(시설공사와 구성, 5월 말 ~ 6월 초) 심의 후 즉시
 - 설계공모 사전규격 공개 및 설계공모 공고(조달청 나라장터)
 - 설계공모 등록접수, 질의 및 회신

④ 실내테니스장 건립사업 추진 [개발2팀]

- 6월 중 / 공사 발주를 위한 사전 행정절차 이행
 - 계약심사 및 일상감사 추진 / 공사 발주 의뢰 및 입찰공고
 - ※ 5월 ~ 6월 / 건축허가 행정절차 진행 (市 체육진흥과)
 - ※ 실내테니스장 발주 예정액 : 3,501백만원

(단위 : 백만원)

합계	공사비				용역비			
	건축,토목	전기,소방	통신	소계	폐기물	건축감리	전기, 소방감리	소계
3,501	2,766	604	15	3,385	11	49	56	116

주차사업부

① 거주자우선주차제 「구간제」 신규 시행 [주차운영팀]

- 무단주차에 대한 불만해소와 공유 확대를 위해 구간제 시행

주차장명	주차면	운영방식	배정방식	비고
베르네천 거주자주차장	71면	야간 구간제 (주민 선호도, 야간 68.2%)	추첨제 (6. 27. 10시)	시행일 : 7. 1.(수)

※ 구간제 : 거주자우선주차장 구간 내 모든 주차구획을 하나의 공동 구간으로 설정하고 해당구간에 지정받은 차량이 자유롭게 주차하는 방식(최초 시행)

② 공영주차장 환경관리 효율증대를 위한 벤치마킹 [주차시설팀]

- 공영주차장 시설물 안전관리를 위한 기술역량 집중 및 강화
 - 방문대상 : 마포구 시설관리공단, 시흥 도시공사, 부천시 사회적경제센터

- 일정 : 6. 22. ~ 6. 23.(2일간) / 방문자 : 주차시설팀장 등 3명
- 무인주차장 환경관리 방식(일반용역, 사회적기업 위탁, 직영 등) 벤치마킹

《 공지사항 》

□ **공영주차장 월정기권 인터넷 접수 및 거주자 신규 운영**

- 노외주차장 월정기권 1년 순환제 인터넷 접수

주차장명	주차면	배정면	접수일
오정2호	144면 (월장기 전용)	1층 화물전용 19대 2층~옥상층 일반전용 125대	2020. 6. 17.(수) 10:00~17:00

※ 화물차량은 인터넷 선착순 접수 마감 후 부천시 소재지 사업장 및 거주자 우선배정

- 거주자우선주차장 신규 운영

구 분	주차면	운영방법	시행일
부원초교 2 (서울신학대학)	72면 (노외식 거주자)	야간 구간제	2020. 6. 1.(금)

□ **법원앞 공영주차장 고도화 공사를 위한 운영 중지**

- 공사기간 : 2020. 6월 ~ 2021. 4월. (10개월 예정)
- 변동사항 : 지평식 67면 ⇨ 4층 5단 213면 조성

체육사업부

① **우기 대비 체육시설물 점검 및 보수 [체육시설팀]**

- 6. 1. ~ 6. 30. / 종합운동장 및 부속 시설 전체
- 추진내용
 - 점검사항 : 배수로 및 우수 배관 상태 점검 / 건축물 내·외측 점검
 - 정비사항 : 우수배관 및 홈통 76개소 / 운동장 및 부속시설 배수로 우수 침투방지 사냥 제작 및 설치

- 행정사항 : 긴급 연락망 구축을 통한 신속한 복구 태세 확립 / 우기기간 지속적 순찰 및 점검 강화

② 종합운동장 냉난방기 통합관리시스템(ACP) 운영 [체육시설팀]

- 추진목적 : 공공기관 에너지이용합리화 규정 제14조 적정실내온도 준수
- 6월~ 9월(하절기) / 임원실, 부속실, 경영기획부, 주차사업부 등(13실, 26대)
 - 냉난방기 하절기 설정온도(26~28℃) 제한
 - 통합 제어로 관리 효율 향상 및 에너지 절약

③ 부천체육관 상설무대 제작 설치 [부천체육관팀]

- 추진개요 : 상설무대 설치로 스포츠와 문화가 어우러진 복합공간 조성
- 6. 10. ~ 6. 30.(3주) / 설치규격 : 16m×9m×1.2m (조립 가변식)
- 소요예산 : 141,000천원
 - 각종 콘서트 등 문화행사 유치 활성화
 - ※ 최근 3년 동안 공연 연간 3.5회 ⇨ 상설무대 설치 시 연간 10회(예상)
 - 연간 추가 발생 수입금 67,000천원(예상)
 - ※ 설치비용 회수기간 : 설치비용 141,000천원 ÷ 연간 추가수입 67,000천원 = 2년 1개월(예상)

④ 부천체육관 자가용 전기시설물 안전진단 [부천체육관팀]

- 추진개요 : 안전한 전기 공급을 위한 시설 진단 추진
(전원품질분석, 열화상 측정, 누설전류 측정, 누전전류 측정 등)
- 6. 20. ~ 6. 21. / 자가용 전기시설물 전체(비상발전기 포함)
- 추진내용 : 전기시설물 특고압, 고압, 저압진단(진단기관:전기안전공사)
- 소요예산 : 4,000천원

① **코로나19 대응 모의훈련 실시** [레포츠사업부]

수영장 등 레포츠센터 시설 개방 전에 상황별 시나리오에 의한 개방 모의 훈련을 실시하여 코로나 19 대응력을 높이고 철저한 방역과 생활 속 거리 두기 준수로 이용고객의 건강과 안전을 최우선으로 확보하여 운영하고자 함

- 6월초 / 소사국민체육센터 / 레포츠사업부 전직원
- 주요내용(단계별 시나리오 및 담당자별 업무분장)

구 분	단계별 시나리오	비고
입장단계 [고객동선 확보]	① 입장대기(1.5m 간격 마킹·이용안내 배너 설치) → ② 발열 체크(마스크) → ③ 대인 손소독 → ④ 명부작성(신분증 확인) → ⑤ 입장(입·퇴장로 별도 운영)	입 장 관 리 및 발열체 크 담당자
강습단계 [결제·발권]	⑥ 안내데스크 결제 및 발권(1번-9번-17번순) → ⑦ 탈의실 이용(1.2m 간격)→ ⑧ 샤워장 샤워 후 수영장 입장 → ⑨ 수영장 이용(1레인 50m/10명, 25m/6명 기준) 및 준수사항(이용자는 대화 및 신체접촉 자제) → ⑩ 종료 후 40분내 탈의실 퇴장	안내 및 탈 의실 근무 자
방역소독	⑪ 이용객 퇴장 후 40분간 청소와 방역소독 ※ 화장실 변기 및 출입문, 세면대, 탈의실내 선반과 드라이기, 빗 등 용품, 옷장과 신발장 손잡이 집중 소독	방 역 담 당 및 해당시 설 근무자
기타사항	·로비 휴게용 의자 및 탁자 철거(휴게실 이용 최소화) ·우천 및 강풍 대비 벨트 차단봉 설치(좁은 실내공간 지그재그로 설치)	

- (행정사항) 상황별 시나리오에 매뉴얼 숙지 및 반복훈련으로 방역 관련 업무 철저

② **고객이 참여하는 『주민참여예산제』** [레포츠사업부]

- 6. 1. ~ 6. 30.(1개월) / 소사국민·부천국민·오정레포츠·복사골센터
- (참여대상) 스포츠센터 회원 및 부천시민 / (접수방법) 인터넷, 현장접수
- (대상사업) 시설·환경개선, 고객서비스 향상, 사회적 약자 편익 증진 등

③ 용접·용단 작업시 안전수칙 특별 교육 [레포츠사업부]

○ 6. 8. ~ 6. 12.(5일간) / 기술직 직원 전원 / 동영상 교육 및 각팀장 교육

○ 주요내용

- 용접·용단 작업시 유해성, 고열·불티·화재·폭발·화상 등의 위험요인
- 화재감시자 배치, 위험물질 제거 등 작업전 안전점검 체크리스트 점검 사항
- 외부업체 용접·용단 작업전 안전교육 실시 및 지도·감독 사항

※ 용접분야 공사실적 : 2019년도 19건(자체2, 외주17), 2020년도 8건(자체3, 외주5)
 ⇒ 배관, 열교환기, 밸런스 탱크, 소방 펌프 등 각종 설비 교체 공사

④ 시설물 법정 점검 [레포츠사업부]

구분	대상	일시	내용
소방시설 법정점검	복사골센터	6. 15. ~ 17.	「화재예방, 소방시설·유지 및 안전관리에 관한 법률」 제25조
자가용 전기설비 정기검사 및 안전진단	소사센터	6. 21.	「전기사업법」 제65조·제68조

공공사업부

① 지하도상가 남부전기실 점포 전원공급 배선용 차단기 교체 [공공시설팀]

○ 6. 2.(화) / 전기설비 / 자체 / 예산절감 : 4,372천원

- 남부 전기실 노후 배선용 차단기 80개소 철거 및 교체

② 송내어울마당 소방설비 작동기능 점검 [공공시설팀]

○ 6. 11.(목) / 소방설비 / 전문업체

- 법적근거 : 공공기관의 소방안전관리에 관한규정 제19조
- 소방설비 전체(지하3층 ~ 지상5층) 작동기능 점검

③ **도당어울마당 옥상층 바닥 및 벽면 균열 보수** [공공시설팀]

- 6. 8. ~ 6. 14.(7일간) / 건축시설 / 자체
- 옥상층 우레탄방수 공사 전 벽면 및 바닥 균열 보수작업

④ **복지택시 증차 운행 및 배차 조정** [행복지원팀]

- 6. 1.(월)~ / 4대 증차 ⇨ 74 운행 / 취약시간대 운행대수 확대 등 균형 배차

⑤ **공영차고지 노면 점검 및 보수** [차고지충전소팀]

- 6월중 / 공영차고지 3개소 : 고강동, 대장동, 소사본동공영차고지 / 자체
- 소규모 아스팔트 포트 홀 및 침하 발생, 과속방지턱 파손 보수

⑥ **고강CNG충전소 법정 정기검사** [차고지충전소팀]

- 6월중 / 관련근거 : 도시가스사업법 제17조 / 검사기관 : 한국가스안전공사
- 검사대상 : 압축설비, 충전설비 및 부속설비 기밀상태 등

감사팀

① 「2019. 자체(정기)감사」 처분 요구사항 이행실태 점검

- 6. 15.(월) ~ 6. 19.(금) / 전 부서
- 중점 점검사항
 - 처분 요구사항에 대한 조치내용의 적정성(장기 미처리, 허위 완결 등)
 - 감사 지적사항 조치 이후, 실제 이행 여부 등 점검
- ☛ 「2020년도 감사 기본 계획」 [감사팀-99(2020.01.14.)호]

② 반부패·청렴문화 확산! 『부천도시공사 청렴 슬로건』 공모

- 6월 中 / 전 임·직원 / 반부패·청렴문화 조성 등 공사 청렴의지를 반영한 슬로건 공모 ⇒ 수상자 청렴마일리지 및 포상금 지급
- ☞ 「2020년도 반부패 윤리경영 추진 계획」 [감사팀-442(2020.03.10.)호]

《 공지사항 》

□ 공공재정환수법 및 청렴포털 담당자 교육 참석

- 6. 26.(금) / 국민권익위원회 주관 / 서울 코엑스
- ☞ 「공공재정환수법」 대상기관 및 부패·공익신고 담당자 의무 참석

안전기술팀

① 우기대비 시설물 안전점검 실시

- 점검기간 : 6. 15.(월) ~ 6. 19.(금)
- 대 상 : 공사 전 시설/ 안전기술팀 및 사업장 합동점검
- 절개지 붕괴 및 침수위험 지역 수방 안전조치 유무/ 시설물 내·외 배수 및 누수관리/ 주변 빗물받이 및 맨홀 준설 점검 등

② 온실가스 감축 및 에너지절약 추진협의회 개최

- 추진일정 및 장소 : 6. 26.(금) / 소통의 방
- 참석대상 : 안전기술팀, 각 부서 에너지 지킴이
- 하절기 에너지·온실가스 절약계획 수립을 위한 적정실내온도 설정 / 상반기 에너지사용량 증·감 실태 분석/자체 온실가스 감축률 설정 등

【주요 행사】

순번	주요 행사	일시	장소	참가인원	주관
1	부천FC홈경기 VS. 전남 (관중여부 미정)	6.14.(일) 18:00~20:00	부천종합운동장	미정	부천FC1995
2	부천FC홈경기 VS. 서울E (관중여부 미정)	6.28.(일) 19:00~21:00	부천종합운동장	미정	부천FC1995

【주요 경영 성과 지표】

□ 대행사업 미수금 현황(5. 21. 기준)

○ 주차사업부(공영주차장)

(단위 : 건, 천원)

구분		미납액 발생		미납액 징수		징수율	
		건수	금액	건수	금액	건수기준	금액기준
합계		52,421	231,791	39,778	180,556	75.9%	78.0%
1월	01/01~01/31	12,024	56,403	10,806	49,677	89.9%	88.1%
2월	02/01~02/29	11,284	50,722	9,644	44,668	85.5%	88.1%
3월	03/01~03/31	11,615	50,169	8,724	39,256	75.1%	78.2%
4월	04/01~04/30	10,450	45,384	6,761	30,266	64.7%	66.7%
1~4월	소계	45,373	202,678	35,935	163,867	79.2%	80.9%
1주	05/01~05/10	2,216	9,102	1,325	5,736	59.8%	63.0%
2주	05/11~05/17	2,756	11,102	1,554	6,636	56.4%	59.8%
3주	05/18~05/21	2,076	8,909	964	4,317	46.4%	48.5%

○ 체육사업부(5. 19. 기준)

(단위 : 천원)

구 분		미납금 현황	발생원인	체납징수 계획
합계		167,660		
종합운동장	부천FC1995 주경기장 추가사용료, 입장수입	105,813	부천FC1995 입장수입 납부지연	납부계획서 제출 2020. 12. 31.限 4,000만원 납부
	놀이시설 사무실 및 체험관 3년차 사용료	20,168	사용료 미납 (2015.3.10.~2020.3.9.)	재산조회 완료 후 지방세 체납처분의 예 추진 예정
	소송비용 확정액	37,136	자전거보관소 및 놀이시설 지상물매수청구소송(종결)	2020. 6. 재산조회 결과 열람 가능 재산 조회 후 市 연계하여 압류 추진
	공공요금(경인랜드)	4,543	전기료, 수도료 (2018.2.~2020.4.)	매월 납부독촉 중

대행사업 수입금 현황 보고

1. 수입금 현황 [2020. 1. 1. ~ 5. 15. 기준]

(단위 : 백만 원)

사업명		2019년(A)	2020년(B)	증감(B-A)	비고	
합계		17,112.8	14,510.6	△2,602.2	△15.2%	
스마트도시정보부(교통정보센터)		95.0	106.1	11.1	11.7%	
주차사업부(공영주차장)		4,447.9	4,364.2	△83.7	△1.9%	
체육사업부	소계	1,479.4	757.4	△722.0	△48.8%	
	종합운동장	929.7	558.5	△371.3	△39.9%	
	부천체육관	347.8	161.6	△186.2	△53.5%	
	소규모	부천배드민턴장	95.3	15.9	△79.4	△83.3%
		역곡배드민턴장	34.1	6.9	△27.2	△79.8%
		술안말배드민턴장	30.3	4.4	△25.9	△85.5%
		서촌다목적체육관	42.1	10.1	△32.1	△76.2%
레포츠사업부	소계	2,518.6	630.7	△1,888.0	△75.0%	
	소사국민체육센터	904.5	194.1	△710.4	△78.5%	
	오정레포츠센터	806.1	194.2	△611.9	△75.9%	
	복사골문화센터	808.0	242.4	△565.6	△70.0%	
공공사업부	소계	8,571.9	8,652.3	80.4	0.9%	
	종량제봉투	4,620.3	5,082.8	462.5	10.0%	
	송내어울마당	360.5	349.0	△11.6	△3.2%	
	도당어울마당	19.1	17.5	△1.7	△8.9%	
	부천역지하도상가	121.2	110.8	△10.4	△8.6%	
	부천시장애인회관	1.6	1.3	△0.3	△18.8%	
	부천콘텐츠센터	0.0	4.6	4.6	신규	
	복지택시	105.7	91.9	△13.9	△13.2%	
	차고지충전소	3,343.4	2,994.4	△349.0	△10.4%	

2. 사업부별 수입금 영향 및 대응 방안

□ 주차사업부

1) 수입금 세부 현황(2020. 1. 1. ~ 5. 15.)

(단위 : 천원)

사업구분	2019년(A)	2020년(B)	증감(B-A)	비고
합계	4,447,900	4,364,201	△83,699	△1.9%
노상주차장	846,919	683,545	△163,374	△19.3%
노외·부설주차장	3,102,819	3,153,993	51,174	1.6%
거주자우선주차장	452,849	496,480	43,631	9.6%
견인보관소	45,313	30,183	△15,130	△33.4%

2) 수입금 증감현황 자체 분석

- 노상주차장
 - 선납권 판매금액이 노상주차장 수입으로 포함되어 있었으나, 2020. 1 월부터 선납권 폐지로 수입금 감소
- 노외주차장
 - 신규 주차장과 노외식거주자의 월정기 주차장 전환, 무인주차장 확대에 수입금 소폭 증가
- 거주자우선주차장 : 15개소 626면 신규 운영으로 수입금 증가
- 견인보관소
 - 코로나19로 인한 소상공인 등 지역경제 활성화를 위해 市 불법주·정차 단속 한시적 유예·완화 조치로 견인 건수 및 수입금 감소

3) 중반기 이후 수입금 하락 최소화 방안

- 신규 노외공영주차장 수탁, 운영
- 송내IC(북측) 공영주차장 적극 홍보로 월정차량 유치
- 노외식 거주자우선주차장을 노외공영주차장으로 전환 운영
- 숨은 주차장 찾기 지속 전개로 거주자우선주차장 확대
- 미납고지서 발송전 문자발송 안내로 회수율 향상

□ 체육사업부

1) 수입금 세부 현황(2020. 1. 1. ~ 5. 15.)

(단위 : 천원)

사업구분		2019년(A)	2020년(B)	증감(B-A)	비고
합계		1,479,411	757,392	△722,019	△48.8%
종합운동장	소계	929,747	558,473	△371,274	△39.9%
	주경기장	33,023	305	△32,718	△99.1%
	부설주차장	204,870	191,864	△13,006	△6.3%
	스포츠센터(프로그램 등)	75,160	15,775	△59,385	△79.0%
	꼬마스포츠단	108,316	22,997	△85,318	△78.8%
	공도장	6,350	1,736	△4,613	△72.7%
	성무정	1,163	694	△469	△40.3%
	성주산체육공원	25,434	0	△25,434	민간위탁
	원미운동장	27,046	0	△27,046	
	인조구장	51,445	0	△51,445	
	임대수입	289,732	225,068	△64,664	
	공공요금	106,771	97,827	△8,943	△8.4%
	기타수입	439	2,207	1,768	403.0%
부천체육관	소계	347,792	161,586	△186,205	△53.5%
	주경기장	43,767	18,740	△25,027	△57.2%
	관람료	5,373	12,191	6,818	126.9%
	부설주차장	68,832	45,079	△23,753	△34.5%
	스포츠센터(프로그램 등)	164,022	38,979	△125,044	△76.2%
	임대수입	22,396	1,622	△20,774	△92.8%
	공공요금및광고료	42,861	43,105	244	0.6%
	기타수입	539	1,871	1,331	246.9%
소규모체육시설	부천배드민턴장	95,337	15,927	△79,411	△83.3%
	역곡배드민턴장	34,093	6,903	△27,190	△79.8%
	술안말배드민턴장	30,333	4,449	△25,884	△85.3%
	서촌다목적체육관	42,109	10,054	△32,055	△76.1%

2) 수입금 증감현황 자체 분석

- 종합운동장, 부천체육관, 주경기장 대관 및 스포츠센터 등 운영 중단으로 수입 감소 대관, 임대료, 광고료 등 환불 발생
- 공공요금 : 교육박물관 등 입부단체 운영 중단으로 수입금 감소
- 코로나19로 인한 부천시 주관행사(진달래축제)가 취소되고, 진달래동산이 약1개월간 폐쇄되면서, 부설주차장 수입금 감소
(전년도 4월 대비 23,506천원 감소)

3) 중반기 이후 수입금 하락 최소화 방안

- 코로나19 사태 추이에 따라 대형행사(콘서트, 기업행사) 등 유치 추진
- 쇼핑몰 촬영 등 소규모 대관(육상트랙) 적극 홍보 유치
- 박물관 이전에 따른 유희공간의 수익시설 유치로 공유재산 수입 증대
- 부천체육관 내 전력구 공사에 따른 부지 사용료 부과
- 부천체육관 주경기장 무대 설치에 따른 대형 콘서트 활성화 및 무대 사용료 추가 징수
- 부천체육관 부설주차장의 무인화 시스템 완료에 따른 연중무휴 24시간 운영으로 미납금 방지 및 수입금 증가

□ 레포츠사업부

1) 수입금 세부 현황(2020. 1. 1. ~ 5. 15.)

(단위 : 천원)

사업구분		2019년(A)	2020년(B)	증감(B-A)	비고
합계		2,518,617	630,658	△1,887,960	△75.0%
소사국민 체육센터	소계	904,456	194,062	△710,394	△78.5%
	수영 등	639,809	135,919	△503,891	△78.8%
	스포츠센터(프로그램 등)	216,790	50,464	△166,326	△76.7%
	다목적체육관	4,904	1,649	△3,255	△66.4%
	임대수입	32,299	1,843	△30,455	△94.3%
	기타수입	10,654	4,187	△6,467	△60.7%
오정 레포츠 센터	소계	806,140	194,195	△611,945	△75.9%
	수영 등	500,999	127,296	△373,703	△74.6%
	스포츠센터(프로그램 등)	223,230	60,314	△162,916	△73.0%
	다목적체육관	60,289	1,821	△58,468	△97.0%
	임대수입	5,775	68	△5,707	△98.8%
	기타수입	15,848	4,697	△11,151	△70.4%
복사골 문화 센터	소계	808,021	242,400	△565,621	△70.0%
	수영 등	346,938	83,425	△263,513	△76.0%
	스포츠센터(프로그램 등)	253,257	51,017	△202,240	△79.9%
	다목적체육관	17,309	2,790	△14,519	△83.9%
	임대수입	77,741	1,063	△76,677	△98.6%
	공공요금	103,752	94,500	△9,252	△8.9%
	기타수입	9,025	9,604	580	6.4%

2) 수입금 증감현황 자체 분석

- 코로나19로 인한 장기 휴관으로 3개 센터 수입금 전체적으로 감소

3) 중반기 이후 수입금 하락 최소화 방안

- 생활 속 거리두기 단계별 운영 재개
 - 단체강습(25명 이상) → 소그룹(10명 이하) 특성화반 운영
 - 전년대비 이용인원 운영재개(50%), 안정화(75%), 정상화(100%)
 - 안정화 시점에 단체강습 운영 검토(등록 및 연기회원에 한함)
 - 정상화 시점에 신규 회원 추가 접수

□ 공공사업부

1) 수입금 세부 현황(2020. 1. 1. ~ 5. 15.)

(단위 : 천원)

사업구분		2019년(A)	2020년(B)	증감(B-A)	비고
합계		8,571,871	8,652,264	80,394	0.9%
종량제 봉투	소계	4,620,295	5,082,796	462,501	10.0%
	종량제봉투	4,074,798	4,488,999	414,201	10.2%
	음식물종량제봉투	545,496	593,797	48,300	8.9%
송내 어울 마당	소계	360,539	348,988	△11,552	△3.2%
	공공요금	57,513	42,492	△15,021	△26.1%
	임대수입	303,026	306,496	3,470	1.1%
도당어울마당(공공요금)		19,134	17,460	△1,675	△8.8%
부천역 지하도 상가	소계	121,151	110,791	△10,360	△8.6%
	관리비	113,018	110,694	△2,325	△2.1%
	기타수입및광고료	92	0	△92	△100.0%
	임대수입	8,041	97	△7,943	△98.8%
부천시장애인회관(공공요금)		1,585	1,330	△255	△16.1%
부천콘텐츠센터(공공요금)		0	4,646	4,646	-
복지택 시	소계	105,748	91,867	△13,881	△13.1%
	은행수입	105,497	90,786	△14,711	△13.9%
	기타수입	251	1,081	831	331.1%
차고지 충전소	소계	3,343,418	2,994,386	△349,032	△10.4%
	가스판매	3,261,065	2,947,188	△313,877	△9.6%
	기타수입	15,651	20	△15,631	△99.9%
	세차요금	20,010	0	△20,010	△100.0%
	공공요금	46,693	47,179	485	1.0%

2) 수입금 증감현황 자체 분석

【 환경관리팀 】

- 전년 동기 대비 462,501천원, 10% 증가함.
 - 전년 동기대비 일반용 7.8%, 재사용 14.8%, 음식물 8.9%, 불연재 49.1% 판매수입금 증가
- 코로나19 확산 방지를 위한 사회적 거리두기 강화로 회식, 불필요한 외출 최소화 등으로 종량제봉투 판매수입금 증가

【 공공시설팀 】

- 지하도상가 : 임대수입은 2019년 미남점포 2개소 7,943천원 2020년 납부에 따른 임대수입 감소, 관리비는 전기 및 상하수도 사용량 감소
- 송내어울마당 : 코로나19로 인한 입주단체 운영중단으로 공공요금 감소
↳ 임대수입 소폭 증가는 토지 공시지가 및 시가표준액 상승에 의함.
- 도당어울마당 : 코로나19로 인한 입주단체 운영중단으로 공공요금 감소
- 부천시장애인회관 : 코로나19로 인한 입주단체 운영중단으로 공공요금 감소
- 부천콘텐츠센터 : 2020년 신규 수탁사업으로 증감현황 분석 불가

【 행복지원팀(복지택시) 】

- 코로나19 감염으로 인하여 특별교통수단 탑승객 감소
 - 복지택시, 전용버스, 카셰어링 차량 이용객 감소
- 해외 입국자 특별수송(복지택시) 지원으로 차량 감소 운행
 - 2020. 3. 30. ~ 5. 6. : 10대 감소 운행(70대→ 60대 운행)
 - 2020. 5. 7. ~ 현재 : 5대 감소 운행(70대→ 65대 운행)
- 상반기 정년퇴직자(4명) 인력 채용 지연으로 수입금 감소
 - 2020. 4. ~ 현재 : 복지택시 4대 운행 정지

【 차고지충전소팀 】

- 코로나19로 고강CNG충전소 수입금 감소(전년대비 가스판매량 : 16.8%↓)
 - 판매량 감소 원인 : 고강CNG충전소 이용 버스운수회사(5개사 : 청우, 도원, 소신, 성광, 부일) 코로나19로 감차운행(감차율 : 20~30%) 지속 유지

3) 중반기 이후 수입금 하락 최소화 방안

- 지하도상가 상업광고 대행계약 만료에 따른 전자입찰 실시로 수입금 증가 : 2020. 7.(약 25,000천원)
- 고강동공영차고지 주변 노선버스 유치 및 CNG판매단가 관내·외 시장 조사 (지속)실시 인상 즉시 반영
- 복지택시 4대 증차로 수입금 증가 : 하반기(약 5백만원)

【 사장 지시사항 이행 현황 】

① 2020년도 사장 지시사항 추진 현황 <총괄>

구분	지시사항 건수	추진 현황		
		완료(지속)	추진 중	추진불가
2020년	총 40건	12	28	

② 2020년도 사장 지시사항 세부 추진 현황

관리번호	지시일	제 목	주관부서	추진 현황
2020-001	2020. 1. 28.	업무계획 진행여부 확인	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-002	2020. 1. 28.	트렌드 변화에 맞는 시설관리	주차·체육· 레포츠·공공 (전부서)	완료 후 지속
2020-003	2020. 1. 28.	감염병 확산 방지 철저	체육·레포츠· 공공(전부서)	완료 후 지속
2020-004	2020. 1. 28.	동네관리소 제도화	안전기술팀 (경영·도시)	완료
2020-005	2020. 2. 11.	안전사고 관리 방식 개선 및 운영관리 철저	안전기술팀 (전부서)	완료
2020-006	2020. 2. 11.	건강한 조직을 만들기 위한 학습시스템 마련	경영기획부 (전부서)	완료
2020-007	2020. 2. 11.	스포츠센터 재개관 대책 마련	체육사업부 레포츠사업부	완료 후 지속
2020-008	2020. 2. 11.	개발사업 근무 희망 내부직원 배치 검토	경영기획부 도시개발부	추진중
2020-009	2020. 2. 25.	전산관리시스템 관리 철저	스마트도시 정보부 (전부서)	추진중
2020-010	2020. 2. 25.	체육시설 해빙기 안전점검 실시	안전기술팀 (전부서)	완료
2020-011	2020. 2. 25.	무인화 주차장 문제발생 감소 노력	스마트도시정 보부, 주차사업부	추진중
2020-012	2020. 2. 25.	인력채용 적정여부 점검	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-013	2020. 3. 10.	부천시 지능형교통체계 운영 및 분석보고서 재검토	스마트도시정 보부	완료
2020-014	2020. 3. 10.	다목적 체육센터 설계 공모 시 투명한 진행	도시개발부	추진중
2020-015	2020. 3. 10.	무인발권기 구입에 따른 운영인력 적정여부 검토	레포츠사업부 (경영기획부)	추진중
2020-016	2020. 3. 24.	코로나19에 따른 경영전략 재검토	전부서	추진중

관리번호	지시일	제 목	주관부서	추진 현황
2020-017	2020. 3. 24.	미납금 징수 강화	체육·주차사업부	추진중
2020-018	2020. 3. 24.	경기활성화를 위한 신속집행	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-019	2020. 3. 24.	시설물 일상점검 철저	안전기술팀 (전부서)	추진중
2020-020	2020. 3. 24.	공직기강 강화	감사팀 (전부서)	완료
2020-021	2020. 3. 24.	경영평가 준비 철저	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-022	2020. 4 10.	재택근무로 인한 업무차질 방지 및 초과근무 지양	전부서	완료 후 지속
2020-023	2020. 4 10.	포스트 코로나 대비 철저	체육·레포츠 (전부서)	추진중
2020-024	2020. 4 10.	선거에 차질 없도록 준비	전부서	완료
2020-025	2020. 4 10.	시설분야 혁신방안 발표 준비	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-026	2020. 4 10.	예산자금팀 적극 지원	경영·도시개발 (전부서)	추진중
2020-027	2020. 4 21.	부천시의회 행정사무감사 준비 철저	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-028	2020. 4 21.	중장기적 조직설계 및 발전방향 모색을 위한 조직진단 추진	경영기획부 (전부서)	추진중
2020-029	2020. 4 21.	홈트레이닝 유튜브 방송 적극 홍보	경영·레포츠	완료 후 지속
2020-030	2020. 4 21.	개발사업 용역 시 투명한 일처리	경영·도시개발	추진중
2020-031	2020. 4 21.	베르네천사업 완료 후 주민의견 수렴	도시개발부	추진중
2020-032	2020. 4 21.	거주자우선주차차운영 개선방안 마련	주차사업부 (체육·레포츠)	추진중
2020-033	2020. 4 21.	동네관리소 운영 재개 준비	안전기술팀	추진중
2020-034	2020. 5. 12.	체육사업부 장기 미수금 조치방안 강구	체육사업부	추진중
2020-035	2020. 5. 12.	체육시설 단계적 개방 추진	체육·레포츠	추진중
2020-036	2020. 5. 12.	경영목표 재설정	경영기획부	추진중
2020-037	2020. 5. 12.	경영평가 준비 철저	경영기획부	추진중
2020-038	2020. 5. 12.	행정사무감사 준비철저	경영기획부	추진중
2020-039	2020. 5. 12.	차질없는 개발사업 추진	도시개발부	추진중
2020-040	2020. 5. 12.	동네관리소 사업 확대 검토	안전기술팀	추진중